

CURRÍCULUM VITAE

1. Datos personales



Apellido y nombres: **ALVAREZ, Liliana Mabel**

Lugar y fecha de nacimiento: **Carmen de Patagones, 21 de Enero de 1973**

Nacionalidad: **Argentina**

C.U.I.L.: **27 - 22.979.165 - 1**

Dirección particular: **25 de Mayo n° 667. Carmen de Patagones (8500) Bs.As.**

Celular: **02920 - 15347502**

Dirección laboral: **Don Bosco y Leloir - Esandi y Ayacucho. Viedma (R8500EVL) Río Negro**

E-mail: **malvarez@unrn.edu.ar**

2. Formación Académica

- **Doctorado en Administración y Políticas Públicas.** Universidad Nacional de Córdoba. (en curso)
- **Diplomado en Gestión Educativa.** Fundación Instituto Latinoamericano de Desarrollo Social y Salud . 2021.
- **Magister en Administración Pública Provincial y Municipal.** Universidad Nacional de Córdoba 2005.
- **Licenciada en Administración Pública, con Orientación en Gerencia Pública.** Universidad Nacional del Comahue. 2.000.
- **Técnica Universitaria en Administración Pública.** Universidad Nacional del Comahue. 1.995.

3. Idiomas

- **Inglés:** Lectura y comprensión avanzada (Oxford University, Cambridge Centre)
- **Francés:** Nivel básico (Universidad Nacional del Comahue)

4. Becas obtenidas

- **Becaria Graduada de Iniciación en la Investigación.** U.N. del Comahue. 2000 - 2001. Resoluciones de Rectorado 0031/2000 y 0048/2001.
- **Becaria de Perfeccionamiento en la Investigación.** U.N. del Comahue. 2002 - 2003. Resoluciones de Rectorado 0169/2002 y 0020/2003.

5. Gestión Universitaria

- **Secretaria General y de Programación.** Sede Atlántica, Universidad Nacional de Río Negro (2015-2027, con períodos consecutivos) Disposición ATL N.º 448/2025. Disposición ATL N° 410/19. Disposición ATL N° 822/23.
- **Secretaria de Gestión Administrativa y Programación** Sede Atlántica, Universidad Nacional de Río Negro (2011-2015) Resolución UNRN N° 0006/11.
- **Directora de Administración** Sede Atlántica, Universidad Nacional de Río Negro. 2015. Resolución n° 794/2015 (en LCMJ)
- **Coordinadora de la Licenciatura en Administración Pública.** Universidad Nacional del Comahue (2005-2007) Resolución CD – C.U.R.Z.A n° 073/2005
- **Funciones de Administración Académica** Sede Atlántica, Universidad Nacional de Río Negro. (2009-2011) Resolución n° 122/2009. Resolución UNRN N° 574/10. Resolución UNRN N° 1083/11.

Otras funciones:

- Miembro del Equipo Técnico del Proyecto Agrovalor. “UPIAAV – Alimentos Saludables”. Sede Atlántica de la Universidad Nacional de Río Negro.
- Referente por la Sede Atlántica para la elaboración de la Agenda 2030 UNRN
- Integrante de comisiones de autoevaluación de carreras y análisis departamental.

6. Docencia universitaria

- Profesora Adjunta Regular – Área Administración y Políticas Públicas, Gestión Pública – Lic. en Administración Pública, Universidad Nacional del Comahue (Ordenanza CS N° 0863/2017 – actual)
- Asistente de Docencia Regular - Área: Administración y Gestión, Orientación: Gestión de la Administración - Licenciatura en Administración Pública, Universidad Nacional del Comahue (Ordenanza del Consejo Superior n° 0045).
- Profesora Adjunta Interina – Lic. en Trabajo Social y Lic. en Turismo. Universidad Nacional de Río Negro. 2010-2012. 2015-2016. 2021-2023.

Otra actividad docente:

Dictado de cursos para personal no docente:

- Curso sobre Administración Patrimonial de Bienes, Sede Atlántica de la Universidad Nacional de Río Negro. Disposición UNRN-ATL N.º 1143/2025.
- Curso sobre Compras y Contrataciones, Sede Atlántica de la Universidad Nacional de Río Negro. Disposición UNRN-ATL N.º 1229/2025.

7. Investigación

- Docente Investigadora de la Universidad Nacional del Comahue, bajo la Categoría 3, Disciplina: Antropología, Sociología y Ciencias Políticas. Comisión Regional de Categorización Sur, Resolución nº 331/10 del 19 de agosto de 2010.-
- Integrante del Proyecto “Ciudad de Viedma. Expectativas de la Organización Municipio. Expectativas de los Vecinos. Posibilidades de articulación para una gestión efectiva”. UNCo. 1.996 – 1.998.
- Integrante del proyecto: “Análisis de Políticas de Salud. Respuestas a la crisis del Estado de Bienestar. El caso de Río Negro”. UNCo. 1998 – 2.001.
- Integrante del Proyecto: “Rupturas y cambios en la ciudad de Viedma. Un desafío para el Desarrollo Local”. UNCo. 2002 – 2005.
- Integrante del Proyecto: “Desarrollo Local: Gobierno Local y Juntas Vecinales. De la participación a la incidencia”. UNCo. 2006 -2009.
- Directora del Proyecto: "Relación Estado-ciudadanos. Aportes del gobierno electrónico para su articulación en la provincia de Río Negro". UNCo. 2009 - 2011.
- Integrante del Proyecto: “Prácticas institucionalizadas de participación ciudadana en la configuración de las políticas públicas”. UNRN. 2011-2013.
- Integrante del Proyecto: “Participación ciudadana institucionalizada y formas de mediación política: Los consejos de políticas sociales en la provincia de Río Negro. UNCo. 2013 – 2014.

8. Formación de recursos humanos

Dirección de tesis (grado y posgrado):

- Más de 10 tesis de grado dirigidas (Licenciatura en Administración Pública, Licenciatura en Ciencias Políticas, Licenciatura en Gestión de Recursos Humanos, Licenciatura en Trabajo Social)
- Co-dirección de tesis de Maestría en Políticas Públicas y Gobierno (UNRN)

- Directora de tesis de Maestría (Políticas Públicas y Gobierno, UNRN) – finalizadas recientemente

Tutoría de pasantías:

- Más de 15 pasantías tuteladas (Poder Judicial, IPROSS, Agencia de Desarrollo Microregional, Ministerios, ALTEC, etc.)

Dirección de becas de investigación:

- Beca de Iniciación para alumnos universitarios (2009)

9. Jurados en Tesis, concursos docentes, otros

- Miembro de jurados en concursos docentes (Universidad Nacional del Comahue – claustro alumnos, graduados, docentes y en representación de la Coordinación de la Licenciatura en Administración Pública.
- Jurado en concursos no docentes (Universidad Nacional de Río Negro)
- Miembro titular o suplente en más de 25 jurados de tesis de grado (Licenciatura en Administración Pública, Licenciatura en Ciencias Políticas, Licenciatura en Gestión de Recursos Humanos, Licenciatura en Trabajo Social)
- Evaluador externo en concursos docentes de nivel superior (Ministerio de Educación de Río Negro)

10. Publicaciones

Libros como autora:

- Juntas Vecinales y gobierno local: de la participación a la incidencia (Editorial Académica Española, 2011)
- Gobierno Electrónico. Relación Estado – Ciudadanos (Editorial Académica Española, 2018)
- La Gestión de la Hacienda Pública (Editorial Académica Española, 2022)

Capítulos de libro:

- Municipio y desarrollo local en la región Comahue. (EDUCO, 1998).
- La salud pública en los tiempos del neoliberalismo. El caso de Río Negro. Ediciones del Centro de Estudios en Administración, Políticas Públicas y Estado (C.E.A.P.P.E. 2002)

- Más allá de las rupturas. Desarrollo local en una capital patagónica (EDUCO, 2007)
- Instituciones, organizaciones y prácticas de la participación ciudadana (EDUCO, 2009)

Artículos con referato:

- Más de 15 artículos en revistas como Pilquén (CURZA-UNCo), Perspectivas sobre la Administración, las Políticas Públicas y el Estado (CURZA-UNCo), Ciencia, Tecnología y Docencia (UNER), Administración Pública y Sociedad (UNC)

11. Participación en eventos científicos

- Expositora en más de 40 congresos nacionales e internacionales (CLAD, RedMuni, Asociación Argentina de Estudios en Administración Pública, Asociación Argentina de Administradores Gubernamentales, FLACSO, SIU, etc.) sobre gestión municipal y desarrollo local, desarrollo microregional, tecnologías de gestión, políticas públicas, modelos de salud, estado, democracia y desarrollo, participación ciudadana, gobierno electrónico)
- Organizadora de jornadas, seminarios y congresos (sobre desarrollo local, gobierno electrónico, participación ciudadana, sociología jurídica, presupuesto participativo, políticas públicas y gobierno) Universidad Nacional del Comahue. Universidad Nacional de Río Negro.
- Coordinadora de mesas y miembro de comités académicos.

12. Membresía en sociedades científicas

- Centro de Estudios en Administración, Políticas Públicas y Estado (CEAPPE) – Responsable de Ediciones
- Red Nacional de Centros Académicos dedicados al Estudio de la Gestión Local (RedMuni) – Consejo de Administración
- Asociación Argentina de Administración Pública
- Asociación Argentina de Estudios de Administración Pública
- CLAD (Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo)

13. Formación continua y perfeccionamiento

Más de 230 cursos, seminarios y capacitaciones (Instituto Nacional de Administración Pública; Red Nacional de Instituciones de Formación e Investigación en Gerencia Pública; Consorcio SIU, Universidad Nacional de Río Negro, Universidad Nacional del Comahue, FLACSO, OEA, Instituto Provincial de Administración Pública, TOP -Centro de Desarrollo y Asistencia Técnica en

Tecnología para la Organización Pública-, Federación Argentina de Municipios; Universidad Nacional de Quilmes; Instituto de Investigación y Formación en Administración Pública, Universidad Nacional de Córdoba, Asociación Argentina de Administración Pública, Escuela Nacional de Administración Pública de Perú; Superintendencia de Riegos del Trabajo)

Temáticas destacadas:

- Estado y políticas sociales, reforma del Estado, gestión pública
- Gestión municipal, desarrollo local, planificación urbana
- Contrataciones públicas, administración financiera y control, sistema de administración de bienes del Estado
- Sistema presupuestario, presupuesto participativo
- Participación y ciudadanía;
- Servicios de información pública; Sistemas de información universitaria (Wichi, Pilagá, Mapuche, Guaraní, Sanaviron Quilmes, Diaguita, Tehuelche, Sudocu)
- Empleo público, Trabajo remoto,
- Gobierno digital, gobierno electrónico y gobierno abierto,
- Gestión documental electrónica (GDE), procedimientos administrativos; responsabilidad administrativa y penal de los servidores públicos; I
- Inteligencia artificial aplicada a la gestión pública;
- Perspectiva de género y Ley Micaela;
- Firma digital, ciberseguridad y gestión de incidentes de seguridad informática;
- Riesgos del trabajo, primeros auxilios reanimación cardiopulmonar, ergonomía, uso responsables de la energía, gestión energética de edificios públicos, SGA: Clasificación y etiquetado de productos químicos;
- Accesibilidad académica, educación a distancia, estrategias didácticas en el nivel superior, Evaluación de los aprendizajes en la enseñanza, actualización profesional en evaluación y acreditación universitaria, recursos tecnopedagógicos, recursos digitales para la enseñanza.