



CV Daniel Rubén Natapof - Secretario General y de Programación Sede Andina – Universidad Nacional de Río Negro (UNRN).

I- Datos personales

Fecha de nacimiento: 25 de Marzo de 1969.

D.N.I. Nº 20.420.782

Teléfono: (0294) 15-451-7553.

E-mail: dnatapof@unrn.edu.ar

II- Estudios Cursados

Universitarios: Doctorado en Ciencias Sociales y Humanidades de la UNRN – Sede Andina – Cursada finalizada. En proceso de elaboración de tesis.

Maestría en Políticas Públicas y Gobierno de la UNRN – Sede Viedma – Becario Profor. Cursada finalizada. En proceso de elaboración de tesis.

Profesor de enseñanza secundaria normal y especial en Sociología. Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de Buenos Aires. Año de egreso: diciembre 1996.

LICENCIADO EN SOCIOLOGÍA. Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de Buenos Aires. Año de egreso: diciembre 1994.

III- Función Pública

- Secretario General y de Programación Sede Andina – Universidad Nacional de Río Negro. Período: febrero 2026 a la fecha.

- Concejal Municipal de San Carlos de Bariloche. Período: 2015 – 2019.

• **Vocal del Directorio del Ente Autárquico Mercado Comunitario-EMCO.** Período 2016 - 2019. Autor de la ordenanza de creación del EMCO.

• **Representante del Concejo Municipal en el Consejo Social de Tierras.** Período: 2015 - 2019.

- **Representante del Concejo Municipal en el Consejo Local Consultivo para Personas con Discapacidad.** Período: 2018 – 2019.

-Secretario de Gobierno del Municipio de San Carlos de Bariloche. Marzo de 2014 a diciembre de 2015.

-Subsecretario de Gestión (Secretaría de Gobierno) del Municipio de San Carlos de Bariloche (febrero 2013 a febrero 2014). Áreas a cargo: Dirección General de Estadísticas, Dirección de Planeamiento y Control de Gestión, Dirección de Recursos Humanos, Dirección de Salud Laboral.

- Subsecretario de Gestión y Articulación - Ministerio de Desarrollo Social del Gobierno de Río Negro (diciembre de 2011 a septiembre de 2012):

- Conducción de las Direcciones provinciales de: Recursos Humanos, Monitoreo y Evaluación (incluye áreas de planeamiento estratégico y operativo y control de gestión), Articulación Institucional, y la Coordinación del área de Sistemas. Reportando en forma directa al Ministro de Desarrollo Social de la provincia.
- Vocal titular en representación del Ministerio de Desarrollo Social en el Consejo Interministerial de Políticas Sociales de la Provincia de Río Negro.

IV- Docencia

Universidad Nacional de Río Negro – Sede Andina:

- **Materia: Sociología.** Carreras: Lic. En Turismo, Lic. En Administración y Lic. En Economía. Cargo: JTP a cargo. Período: 2025 a la actualidad.
- **Materia: Emprendedorismo: experiencias, conceptos y desafíos.** Materia optativa. Cargo: JTP a cargo. Período: 2023-2025.
- **Materia: Introducción a los Derechos Humanos.** Materia optativa de tercer año, de carácter transversal a las distintas carreras que se dictan en la sede Andina y abierta a alumnos vocacionales. Cargo: J.T.P. Período: 2011-2024.

Comisión Cátedra Libre de Derechos Humanos de la Zona Andina (2004-2010):

- Fundador y miembro del equipo organizador: diseño y realización de actividades y conferencias de difusión sobre diversas temáticas vinculadas a Derechos Humanos.
- Miembro del equipo docente que desarrolló e implementó el **Taller “Introducción al Conocimiento Cívico y Jurídico” en el Establecimiento de Ejecución Penal N° 3** (Resolución N° 31/05 de la Secretaria de Seguridad y Justicia del Ministerio de Gobierno de la Provincia de Río Negro), 2005-2007.

Universidad del Museo Social Argentino – Sede Bariloche:

- Carrera de Servicio Social. **Materia: Sociología**, Cátedra: Serafini. Cargo: Adjunto. Período: 2007-2009.
- Carrera de Servicio Social. **Materia: Política Social**, Cátedra: Ferradas. Cargo: Adjunto. Período: 2007-2010.
- Carrera de Servicio Social. **Materia: Organización y Administración Institucional**, Cátedra: Bartolomé. Cargo: Adjunto. Período: 2009-2011.
- Carrera de Servicio Social. **Seminario Optativo “Tensión técnico-política en el ejercicio del rol del trabajador social”**. Cargo: Titular. Período: 2010-2011.

Instituto Terciario Capacitas – Filial San Carlos de Bariloche:

- Carrera de Relaciones Públicas. Materias dictadas: Sociología (2004-2006); Psicología Social (2003-2005); Dinámica de Grupos (2003-2005); Estrategias Empresariales (2004-2005). Cargo: Titular.
- Carrera de Administración Hotelera. Materias dictadas: Psicología Organizacional (2003-2004); Administración II (2003-2004); Formulación de Proyectos (2004). Cargo: Titular.
- Coordinador del taller introductorio para ingresantes al Instituto Capacitas: “El perfil del alumno y la construcción de su rol profesional”, Bariloche, Villa La Angostura y San Martín de los Andes, 2004-2006.

Escuela Superior de Periodismo.

- Profesor de Sociología. (2004-2005). Cargo: Titular.

Otros:

- Profesor de Educación Cívica en colegios secundarios CEM 36 y CENS 6 (adultos), suplencias realizadas durante el año 2003.
- Tutor de proceso en el Taller de Formación de Docentes en Educación a Distancia, realizado en el Nivel Terciario del Instituto Capraro. Septiembre-noviembre 2003.

V- Investigación

- Investigador Concurrente en el Instituto de Estudios en Ciencia, Tecnología, Cultura y Desarrollo (CITECDE) – UNRN Sede Andina. Ingresó como Becario Doctoral CONICET en el año 2022.
- Participa en CITECDE en diversos proyectos de investigación en el programa de POLÍTICA Y GESTIÓN DE LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACIÓN. Período: 2022 a la fecha.
- Ha publicado diversos artículos de autoría propia y en co-autoría en revistas académicas con referato:

- Natapof, D. R. (2025). Debates sobre ciencia y tecnología en vísperas del retorno a la democracia. *RevIISE - Revista De Ciencias Sociales Y Humanas*, 26(26). Recuperado a partir de <https://ojs.unsj.edu.ar/index.php/reviise/article/view/1147>
 - Svampa et al (2025). Gobernanza y derecho a la ciencia en Argentina: tensiones y transformaciones en el sistema científico y tecnológico (2003-2025).
 - Natapof, D. R. (2025). CSIC y CONICET en perspectiva comparada. Desde la creación hasta el retorno de la democracia en 1982/1983. *Revista Ucronías*, Vol. 12, 161–187. DOI: 10.5281/ZENODO.17423913Dossier
 - Svampa, F., Natapof, D., & Montesino, G. F. (2025). Gobernanza y derecho a la ciencia en el sistema público de investigación de la Argentina: un análisis del sistema de becas del CONICET (1983-2024). *Revista Científica De La Facultad De Derecho Y Ciencias Sociales Y Políticas*, 4(2), 1–23. <https://doi.org/10.30972/rcd.428941>
 - Natapof, D. R. (2025). CONICET y Universidad: un recorrido complejo y contradictorio. Aproximaciones a la relación entre el Conicet y el sistema universitario (1958-1983). *Praxis Educativa*, 29(2), 1–19.
 - Natapof, D. (2024). Big Fish o el retorno del padre (y del sentido común). *Revista CRONÍA XX*.
 - Svampa, F., Montesino, G., Natapof, D., Aguiar, D. (2023). El rol de las burocracias en los procesos de gobernanza del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas entre 1996-2007. *Estudios Sociales Del Estado*, 9(18).
 - Natapof, D. R. (2021). Sociología y Política: relaciones, tensiones y conflictos. *Question/Cuestión*, 3(69), e552. <https://doi.org/10.24215/16696581e552>
- Ha presentado ponencias vinculadas relacionadas con los proyectos de investigación en los que participa en el campo de los Estudios Sociales de Ciencia y Tecnología en Congresos y Jornadas vinculados a la temática.

VI- Consultoría y asistencia técnica.

- **Ecos Consultores. Gerente de Proyectos**, consultoría en gestión organizacional. 2021-2022.
- **Proyecto Bio Energía Andina de Fundación INVAP. Coordinación general de emprendimientos sociales del proyecto**, en representación de Asociación Civil NorteSur. Febrero a septiembre de 2020.
- **Agenda de actuación Territorial para la Provincia de Río Negro**. Secretaría de Planeamiento de la Provincia de Río Negro. Instituto de Gestión de ciudades: **Consultor especialista en análisis social** para el capítulo: “Río Negro: Sociedad y Territorio. Aportes para un debate”. Año 2012.
- Natapof & Asociados Consultores – Gerente (febrero 2003 a noviembre 2011/octubre 2012 a enero 2013):**
 - Coordinación y supervisión del equipo de consultores en áreas de: proyectos de consultoría, capacitación, formulación de planes de negocios,

procesos de búsqueda y selección de personal.

- Realización de diagnósticos organizacionales; coordinación de procesos de planeamiento estratégico, relevamiento, diseño e implementación de Sistemas de Gestión; facilitación de procesos de cambio organizacional y capacitación.
- Proyectos de consultoría, análisis-diagnósticos y capacitación realizados en: Restaurant Vegetariano, Escuela de Ski Xtreme Snow Solutions, Design Suites Hotel, Cabañas Sur Encantado, Doña Pasta, Mecánica 14, La Cubanera, Transporte y Turismo Algarrobal, GW Maderera y Carpintería, HB Desarrollos Inmobiliarios, Fraifer Construcciones, Tronador Turismo, Tecmabi de MACA S.R.L., La Casa de las Molduras, Steps Cross-Cultural Understanding, Master Rent a Car, Estudio Contable Lambezat & Asociados, AADIDES, Exert Soluciones Informáticas, Tecnomax, LS Travel, Aguas Blancas Rafting, Alun-Co Agua Mineral Natural de Manantial, Diversidad Turismo Activo y de Naturaleza, Hostel Arko, CREAR – Bariloche (Agencia de Desarrollo Económico de la Provincia de Río Negro), Alma del Lago Suites & Spa, Chocolates Del Turista S.A., Editorial Nikaia, Fundación PETISOS, Aberturas y Herrería de Obra Perfimet, **Asociación de Empresas del Cluster Tecnológico Bariloche**, Laboratorio Diral SRL.

-Programa Valor+RSE de BID-Fomin-Amia-INVAP. Consultor Generalista. Marzo – noviembre 2011. Empresas proveedoras de INVAP en las que realizó consultoría en el marco del programa: Ingelsud S.A., Albano Construcciones, Energía SRL (Pizzuti), Hiza Ingeniería y Construcción SRL, SIS Srl, Privatel, Cenitec SRL.

-Programa Expertos Pyme. Seleccionado por Sepyme para integrar la base de datos de consultores. Año 2011. Proyecto: Estudio de Arquitectura Fraifer-Gattas.

-Sepyme-Agencia Crear Bariloche. Coordinador del Diagnóstico Sectorial de la industria Cervecera en Bariloche y El Bolsón. Octubre 2010 a octubre 2011.

-Fundación Gente Nueva:

- Proyecto “Estrategia de desarrollo regional de las localidades de la Línea Sur de la provincia de Río Negro, desde la mirada de los jóvenes”. Diagnóstico participativo juvenil - Ministerio de Desarrollo Social de la Nación – Dirección Nacional de Juventud. **Coordinación metodológica del proyecto**, año 2006.
- Taller “**Diagnóstico y Planificación Sistémica. Equipo 34 has.**” Trabajo realizado para la Red de Facilitadores de Bariloche. Abril-Mayo 2006.

-Consultora Morales Rúas & Asociados S.A. Áreas de desempeño: Operaciones - Recursos Humanos y Desarrollo. Consultor Senior (abril 2000-enero 2003).

Proyectos en los que ha participado:

- Curtiembre Espósito S.A. Buenos Aires, diciembre 2001 – enero 2003.
- Sipetrol S.A. Buenos Aires, Río Gallegos y Comodoro Rivadavia, julio –

agosto 2002.

- Administración General de Puertos. Sociedad del Estado. Puerto Buenos Aires. Secretaría de Transportes de la Nación. Buenos Aires, julio – noviembre 2001.
- Clínica Modelo de Morón. Buenos Aires, abril 2000 - mayo 2001.

-Consultora D.V.D. – De Oliveira, Videla & Asociados S.A. Áreas de desempeño: Operaciones - Recursos Humanos y Desarrollo. Cargo: Consultor Senior (enero 1997 - marzo 2000).

Proyectos en los que ha participado:

- Círculo Médico de Lomas de Zamora / OSMECON. Mayo – diciembre de 1999.
- Arlei Leather Group. Curtiembre. Las Toscas, Santa Fe. Febrero 1998 – diciembre 1998.
- Montecudine S.A. Productora de Especias. Montevideo, Uruguay. Octubre - noviembre 1997.
- Gualtieri S.A. Empresa Constructora. La Plata, enero - agosto 1997.

• **Participación en distintos equipos en la realización de trabajos de Análisis- diagnóstico organizacional en Argentina y Uruguay.** Algunas de las empresas en las que ha realizado los diagnósticos: Cita (empresa de transportes, Montevideo, Uruguay), DOTA (empresa de transportes, Buenos Aires), Curtiembre Gutman (Montevideo, Uruguay), Nuvo Cosméticos (Montevideo, Uruguay).

• **Coordinación de proyectos de investigación,** vinculados al estudio de la cultura organizacional en yacimientos petrolíferos y la interrelación Empresa-Comunidad. Estos proyectos fueron llevados a cabo en los siguientes yacimientos: Pérez Companc. Petrolera. Yacimientos “25 de Mayo – Medanito” y “Catriel Oeste”. Catriel, Río Negro. Noviembre 1997 - enero 1998. Pérez Companc. Petrolera. Yacimiento “Koluel – Kaike”, Pico Truncado, Santa Cruz. Septiembre - noviembre 1997.

VII- Cargos y actividades institucionales

- **Presidente de la Asociación de Sociólogos de la República Argentina (ASRA).** Diciembre 2016-2020.
- **Miembro del Consejo de Docencia y Vida Estudiantil de la Universidad Nacional de Río Negro,** Sede Andina. 2019-2026.
- Segundo vocal titular Asociación de Sociólogos de la República Argentina (ASRA). Septiembre 2013 a Diciembre de 2016.
- Miembro del Comité Editorial de la Revista Argentina de Sociología - Evaluador (RAS). 2016-2017.

VIII- Facilitación de Procesos

- **Coordinador del grupo asociativo Alimentos Gourmet de la Patagonia Andina**, conformado por empresarios locales en el marco del programa de la Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y Desarrollo Regional de la Nación, en convenio con la Agencia de Desarrollo-Crear Bariloche, orientado a la realización de exportaciones. Agosto de 2004-marzo de 2007.
- **Red de Facilitadores de Bariloche.** Como miembro de la organización desde enero de 2003 a julio de 2004, ha participado en los siguientes proyectos como facilitador: Mesa de Concertación Local del Municipio de Bariloche, integrado por organizaciones de la sociedad civil y gubenamentales. Enero-diciembre 2003; Foro Social de la Patagonia (primer etapa). Febrero-abril 2003; Integrante del Equipo de Planificación Interna de la Red de Facilitadores. Marzo 2003-junio 2004.
- **Participante del Programa de Entrenamiento en Facilitación de Procesos Asociativos**, realizado como miembro de la Red de Facilitadores, **dictado por GTZ** (Agencia de Cooperación Técnica Alemana), organizado por la Se.PyME. Gral. Roca, septiembre de 2003 - abril 2004.

IX- Capacitación

- Ha dictado numerosos cursos y talleres de capacitación para organismos públicos como: Ministerio de Desarrollo Social de la Nación, Ministerio de Desarrollo Social de la Provincia de Río Negro, Agencia de Desarrollo de la Provincia de Río Negro (Bariloche y Catriel), Municipalidad de San Carlos de Bariloche.
- Ha dictado numerosos cursos y talleres de capacitación para organizaciones del tercer sector, entre ellos: Asociación Civil NorteSur, Fundación Gente Nueva, Fundación Conprobar, Fundación Petisos.
- Ha dictado numerosos cursos y talleres de capacitación para el sector empresarial, en Argentina y Uruguay.