



<b>Sede y localidad</b>	<b>Atlántica - Viedma</b>
<b>Carrera</b>	<b>Lic. En Trabajo Social</b>

Programa de la asignatura

<b>Asignatura: Gestión de Organizaciones Públicas</b>	
<b>Año calendario: 2010</b>	<b>Cuatrimestre: 1º cuatrimestre</b>
<b>Carga horaria semanal: 4</b>	<b>Créditos (si corresponde):</b>
<b>Carga horaria total: 64</b>	

<b>Días y horario de cursada: Sábado de 8 a 12 horas</b>	
<b>Horarios, días y lugar de consulta para alumnos: Viernes de 10 a 12</b>	
<b>Horas de estudio recomendadas (extra clase): 12</b>	
<b>Profesor : Torres, Anselmo</b>	<b>Email: anselmo_65@hotmail.com</b>
<b>Auxiliar: Álvarez, Mabel</b>	<b>Email: alvarez-mabel@hotmail.com</b>

Programa Analítico de la asignatura

<p><b>Contenidos mínimos establecidos por Plan de Estudio:</b></p> <p>Las organizaciones públicas: estatales y no estatales. Estado, sociedad civil, ciudadanos y democracia, articulación de estas dimensiones en las organizaciones públicas. La Gestión democrática de las organizaciones públicas. El planeamiento: estratégico y operacional. Objetivos, políticas y metas. Diferentes tipos de control en las organizaciones públicas. Capacidad Institucional, organizacional e individual. Proceso de adopción de decisiones. Incertidumbre y riesgo. Resolución de casos.</p>
--

**Objetivos de la asignatura:**

La presente asignatura tiene como objetivo que el alumno:

- ✓ Comprenda los procesos y la dinámica de funcionamiento de las organizaciones públicas y privadas.
- ✓ Conozca las diferentes lógicas del proceso de toma de decisiones.
- ✓ Se aproxime al manejo de tecnología de planificación y control.

Todo ello tendiente a reflexionar sobre los procesos de gestión dentro de las organizaciones.

**Propuesta Metodológica**

Las clases tendrán el carácter teórico- práctico, que puede ser comprendido en tres momentos. Se prevé el dictado por parte de los docentes de una introducción teórica (primer momento) sobre la temática abordada, intentando problematizar sobre la misma. En el desarrollo de la clase se trabajará con los alumnos y la bibliografía propuesta (segundo momento) intentando dar respuestas aproximadas sobre dicha problemática. Por último habrá un momento de conclusiones donde se expondrán los resultados parciales obtenidos por el conjunto de los alumnos.

El objetivo de esta propuesta metodológica es fomentar en los alumnos la participación y construcción del conocimiento, despertar el espíritu crítico, que puedan descartar la mera memorización de datos, y que se puedan distinguir los elementos fundamentales de los accesorios.

### **Forma de aprobación**

El sistema de evaluación prevé el régimen de examen final en cualquiera de su modalidad, como alumno libre o regular.

Para quienes opten por la modalidad de examen final como **alumno regular**, las condiciones son las siguientes:

- Aprobación de 2 parciales con nota no inferior a 4 (cuatro) en cada uno de ellos. Se prevé una instancia de recuperación.
- Aprobación de todos los trabajos prácticos sujetos a evaluación.
- Tener el 80 % de asistencia.

Para quienes opten por el régimen de examen final como **alumno libre**, las condiciones son las siguientes:

- Examen escrito sobre los contenidos de la asignatura, aprobado con una calificación igual o mayor a 4 (cuatro) puntos.
- Una vez aprobado el examen escrito se debe rendir un examen oral sobre los contenidos del programa analítico.

### **Unidad o eje temático: I**

**Contenidos:** La organización: concepto – determinaciones – autoorganización.

La gestión: Concepto de gestión – la acción social, grupal e individual.

La Gestión Pública vs. Gestión Privada: diferencia – tensiones y complementariedad.

**Fechas tentativas de Inicio y finalización del dictado de la unidad o eje temático:**

**27/03 al 10/04**

**Bibliografía obligatoria de la Unidad:**

Etkin, Jorge "Política, Gobierno y Gerencia de las organizaciones" Ed. Prince Hall. Bs. As. 2000.

Oszlak, Oscar "Estado y Sociedad: las nuevas reglas del juego". Ed. Oficina de publicaciones del CBC. Bs.As. 1997.

O'Donnell, Guillermo "Acerca del estado em América Latina contemporánea: diez tesis para discusión". En: La democracia en América. Hacia una democracia de ciudadanas y ciudadanos. Contribuciones para el debate. Aguilar, Altea, Taurus, Alfaguara. Buenos Aires, 2004.-

Olías de Lima, Blanca "La gestión de los Recursos humanos en las Administraciones Públicas". Ed. Complutense. Madrid 1995.

Torres Anselmo "Límites del abordaje neoinstitucionalista de la acción humana". En Alicia Gutierrez (comp) La perspectiva de Pierre Bourdieu. Ed. EDUCO 2005.

**Bibliografía complementaria de la Unidad:****Unidad o eje temático: II****Contenidos:**

Dinámica Organizacional: Objetivos – Estructuras – Cultura – Procesos – Toma de decisiones.

**Fechas tentativas de Inicio y finalización del dictado de la unidad o eje temático:**  
**24/04 al 05/05**

**Bibliografía obligatoria de la Unidad:**

Etkin, Jorge Op. Cit. Páginas 181 a 217

Hintze, Jorge "Administración de estructuras organizativa".

[www.top.org.ar/publicac.htm](http://www.top.org.ar/publicac.htm).

Cuaderno de cátedra: "El Proceso de Toma de decisiones". C.E.A.P.P.E. 2008.

**Bibliografía complementaria de la Unidad:**

**Unidad o eje temático: III****Contenidos:**

Formas de Gestión Estatal: Patrimonialismo – Burocrática – Gerencial. La nueva gestión pública: Principios – Corrientes – Contextos de surgimientos.

**Fechas tentativas de Inicio y finalización del dictado de la unidad o eje temático:**  
**22/05 al 19/06**

**Bibliografía obligatoria de la Unidad:**

Bresser Pereira, Luiz C. "Reforma del Estado para la ciudadanía" Ed. CLAD – EUDEBA. Bs. As. 1999.

Matus, Carlos "Los tres cinturones de gobierno" Ed. Fondo editorial Altadir.

Przeworski, Adam. "Política y Administración". En Luiz Carlos Bresser Pereira y otros "POLITICA y Gestión Pública" Ed. CLAD y Fondo de Cultura Económica. Bs. As. 2004.

Crozier, Michel "La transición del paradigma burocrático a una cultura de gestión pública". Revista CLAD. [www.clad.org.ve](http://www.clad.org.ve)

Prats Català, Joan: "Reinventar la burocracia y construir la nueva gerencia pública". Biblioteca de Ideas [www.iigov.org](http://www.iigov.org)

Torres Anselmo "La cooptación Burocrática de los procesos participativos". En revista Perspectiva N° 2. CEAPPE-EDUCO. 2006.

Chiara, M. y Di Virgilio, M. "Conceptualizando la gestión social". En Chiara y Di Virgilio (comp) Gestión de la Política Social. Prometeo, 2009.

**Bibliografía complementaria de la Unidad:****Unidad o eje temático: IV****Contenidos:**

Información, Planeamiento y control, como parte de un mismo proceso. Planeamiento: estratégica y operacional. El control público: Legal, externo, de resultado, por competencia administrada y control social.

**Fechas tentativas de Inicio y finalización del dictado de la unidad o eje temático:**

**19/06 al 03/07**

**Bibliografía obligatoria de la Unidad:**

Matus, Carlos “Adiós Señor Presidente”. Ed. LOM Ediciones.

Huertas B., Franco “Planificar para gobernar: el Método PES. Entrevista a Carlos Matus”. Universidad Nacional de La Matanza, Fundación CIGOB, Fundación ALTADIR. Buenos Aires 2006.

Consejo Científico del CLAD “La responsabilización en la nueva gestión pública latinoamericana” Ed. CLAD – EUDEBA. BID. Bs. As. 2001.

Subirats, Joan “¿Podemos utilizar los instrumentos de evaluación como palanca de Gobierno del Sector Público?”. En Responsabilización y Evaluación de la Gestión Pública. CLAD. Venezuela 2005.

**Bibliografía complementaria de la Unidad:**